



## Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel (PRAPS)

### Coordination Régionale

#### TERMES DE REFERENCES

**RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT REGIONAL INDIVIDUEL POUR LA FORMATION DES AUDITEURS INTERNES ET SPECIALISTES EN GESTION FINANCIERE DU PRAPS SUR « L'AUDIT INTERNE, CONTRÔLE INTERNE ET CARTOGRAPHIE DES RISQUES »**

**JUIN 2017**

## **1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION**

Le Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel (PRAPS), financé par l'Association Internationale de Développement (IDA), concerne six pays sahéliens (Burkina Faso, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal et Tchad), membres du Comité permanent Inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse dans le Sahel (CILSS). Il est une émanation de la Déclaration de Nouakchott, suite au forum de Haut Niveau sur le pastoralisme organisé à Nouakchott en octobre 2013 sous l'égide du gouvernement de la République Islamique de la Mauritanie, la Banque Mondiale, le CILSS et les organisations d'intégration régionale (CEDEAO et UEMOA).

Les Etats bénéficiaires du financement de ce projet ont tous respecté les exigences du partenaire financier pour pouvoir démarrer les activités. Une de ces exigences est la présence parmi le personnel clé d'auditeurs internes et de spécialistes en gestion financière. Cette exigence fait partie des clauses légales datées dans le cadre du processus de démarrage des activités du projet. Le but est de contribuer à une mise en œuvre maîtrisée du projet dans tous les pays, dans le respect des lois et règlements édictés, tant par l'IDA que par les pays bénéficiaires.

Pour une meilleure efficacité dans l'exercice de leurs fonctions et une harmonisation de leurs approches, les auditeurs internes et spécialistes en gestion financière ont besoin de renforcer leurs capacités sur la cartographie des risques. La cartographie des risques est non seulement utile pour le management d'une organisation ou d'un projet, mais elle est également un instrument de gouvernance de l'audit interne.

Au titre de sa fonction de coordination régionale du PRAPS, le CILSS compte recruter un consultant régional individuel pour assurer cette formation. Les présents termes de référence (TDR) sont élaborés en vue de recruter ce consultant.

## **2. OBJECTIFS DE LA FORMATION**

L'objectif principal de cette formation est de pouvoir disposer d'une cartographie des risques dans chaque pays et d'un plan stratégique d'audit interne associé. De manière spécifique, les objectifs sont :

- Comprendre l'intérêt de mettre en place une cartographie des risques ;
- Acquérir une méthodologie d'élaboration de ce document ;
- Faire de la cartographie des risques un élément-clé dans la politique de maîtrise des risques mise en œuvre par le projet PRAPS ;
- Comprendre les éléments clés d'un bon dispositif de contrôle interne ;
- Conduire un cas pratique d'élaboration d'une cartographie des risques ;
- Elaborer le plan d'audit interne à partir de la cartographie des risques.

## **3. RESULTATS ATTENDUS**

- L'intérêt de mettre en place une cartographie des risques sera compris de tous les auditeurs internes et spécialistes en gestion financière du PRAPS ;
- La méthodologie d'élaboration de la cartographie des risques est maîtrisée par les participants ;
- Les éléments clés d'un bon dispositif de contrôle interne sont compris ;

- La méthodologie d'élaboration du plan d'audit interne à partir de la cartographie des risques est maîtrisée ;
- Après la formation, tous les pays disposeront des outils nécessaires pour élaborer ou mettre à jour leurs cartographies des risques et leurs plans stratégiques d'audit sur 3 ans.

#### **4. ORIENTATIONS METHODOLOGIQUES**

Pour effectuer cette mission, l'Unité Régionale de Coordination du PRAPS fait appel à un consultant individuel.

La formation aura comme contenu :

- Identifier les éléments clés d'un bon dispositif de contrôle interne ;
- Identifier les gains attendus d'une cartographie des risques
- Définir le cadre d'analyse des risques
- Analyser les risques d'un projet de développement et évaluer la gravité des risques
- Analyser les dispositifs de maîtrise ou de traitement des risques mis en œuvre au sein d'un projet de développement financé par IDA et dans le cas particulier du PRAPS
- Formaliser la cartographie des risques
- Élaborer une stratégie de gestion des risques
- Définir les étapes-clés de la construction d'une cartographie des risques ;
- S'exercer sur un cas pratique d'élaboration d'une cartographie des risques du PRAPS ;
- Assortir de la cartographie des risques ainsi élaborée d'un plan d'audit interne.

Par la suite, le consultant va produire le rapport de la formation et ensuite assurer une revue qualité des cartographies de tous les pays après la formation ainsi que de leurs plans stratégiques d'audit sur trois ans.

#### **5. QUALIFICATION DU CONSULTANT INDIVIDUEL RÉGIONAL SENIOR**

Le soumissionnaire aura une expérience confirmée dans l'élaboration de la cartographie des risques. Il doit posséder de réelles capacités en matière de mise en place de dispositifs de contrôle et d'audit interne et rompu à l'élaboration de cartographie des risques et de plan d'audit interne au profit des organisations nationales et internationales, publiques et privées, attestées par au moins 5 expériences réussies.

Le consultant sera un Expert-comptable inscrit à l'ordre, justifiant d'au moins dix (10) ans d'expérience dans la conduite de missions d'audit et d'au moins cinq (5) ans d'expérience en matière d'élaboration de cartographie des risques et d'élaboration de plan pluriannuel d'audit interne. Il aura également au moins 5 ans d'expériences dans la formation sur la cartographie des risques.

#### **6. DUREE DE LA MISSION**

La mission du consultant va durer 12 jours et comporte deux étapes :

- La formation, qui aura lieu à Dakar Sénégal du 17 au 21 juillet 2017 (5 jours +1 jour pour le rapport);
- La revue qualité des cartographies et plans stratégiques d'audit interne de tous les pays après la formation (6 jours).

## **7. PROCEDURE DE RECRUTEMENT DU CONSULTANT**

Le consultant sera choisi selon la méthode de sélection basée sur l'analyse d'un minimum de trois (3) CV.

## **8. DOSSIER DE CANDIDATURE**

Le dossier de candidature comprendra :

- Un CV actualisé avec tous les justificatifs de diplômes et d'attestation justifiant le niveau académique et l'expérience requise.

Les personnes désireuses de répondre à cet appel sont priées d'envoyer leurs dossiers de candidature par voie électronique au plus tard **le 9 juillet 2017** à :

**Madame la Coordinatrice de l'Unité Régionale de Coordination du PRAPS**

**Secrétariat Exécutif du CILSS**

**E-mail : [maty.ba-diao@cilss.int](mailto:maty.ba-diao@cilss.int)**

Avec copie à :

- M'Nanté Nyamassoulé : [mnante.nyamassoule@cilss.int](mailto:mnante.nyamassoule@cilss.int)
- Nathalie SORO : [nathalie.soro@cilss.int](mailto:nathalie.soro@cilss.int)

## **CONTENU DE LA FORMATION**

### **Audit interne et gestion financière**

- Audit interne et gestion financière : concepts
- Responsabilités et tâches de l'auditeur interne et du gestionnaire financier
- Quel attelage pour une plus-value substantielle dans l'attelage entre les deux fonctions ?

### **Éléments clés d'un bon dispositif de contrôle interne**

- Le contrôle interne : concept et évolution
- Dispositif du contrôle interne au sein d'une organisation
- Éléments clés d'un bon dispositif de contrôle au sein d'un projet à financement IDA

### **Rappeler les concepts et définitions associés aux risques**

- Les composants du risque : danger, cible, vraisemblance, gravité...
- Le mécanisme du risque en entreprise

### **Décrire l'environnement actuel du management du risque**

- Le positionnement des individus et des entreprises face aux risques
- La maîtrise des risques et la responsabilité sociétale de l'entreprise
- Les attendus de la norme ISO 31000

### **Élaborer un référentiel pour une approche globale des risques**

- Le choix d'un périmètre de gestion des risques
- La détermination des échelles de vraisemblance et de gravité
- La détermination de l'acceptabilité du risque
- La méthode de quantification des risques
- La construction d'un registre global des risques

### **Cartographier l'ensemble des risques**

- L'organisation du projet de cartographie globale des risques
- L'identification et l'analyse des événements redoutés ou souhaités
- La quantification et l'évaluation des risques identifiés
- La formalisation de la cartographie des risques
- La mesure de la vulnérabilité de l'organisme
- La mise à jour et la pérennisation de la cartographie des risques

### **Intégrer la maîtrise du risque au pilotage de l'organisation**

- La répartition des responsabilités, Risk Manager et propriétaires de risques
- La réduction des menaces et la saisie des opportunités
- Les revues et les éléments de reporting
- Le déploiement aux processus, aux affaires et aux projets